



Отримано: 24 серпня 2022 р.

Прорецензовано: 20 вересня 2022 р.

Прийнято до друку: 21 вересня 2022 р.

e-mail: 2123kondratenko@gmail.com,

milaha7432@gmail.com,

dogadinavalentina@gmail.com

DOI: 10.25264/2311-5149-2022-26(54)-24-29

Кондратенко Н. О., Запорожець Г. В., Догадіна В. Ю. Проблеми та перспективи управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»* : науковий журнал. Острог : Вид-во НАУОА, вересень 2022. № 26(54). С. 24–29.

УДК: 336.72

JEL-класифікація: E-22, L 26

ORCID-ідентифікатор: <https://orcid.org/0000-0003-3305-9570>ORCID-ідентифікатор: <https://orcid.org/0000-0002-2590-9005>ORCID-ідентифікатор: <https://orcid.org/0000-0003-4364-8555>**Кондратенко Наталія Олегівна,**

доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і публічного адміністрування,  
Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

**Запорожець Ганна Володимирівна,**

кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і публічного адміністрування,  
Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

**Догадіна Валентина Юрївна,**

PhD з менеджменту, директор Харківського інституту ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна академія управління персоналом»

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО БІЗНЕСУ

У статті визначено проблеми та перспективи управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу. Визначено основні принципи діяльності підприємств малого бізнесу. Зазначено, що управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу в Україні є досить складним процесом, оскільки всі суб'єкти господарювання змушені долати велику кількість макроекономічних перешкод, основною причиною яких є неефективна фінансова політика, надмірний податковий тиск та інші обмеження, встановлені на законодавчому рівні. Зроблено висновок, що, враховуючи збитковість більшості діяльності підприємств малого бізнесу в умовах воєнного стану та фінансової кризи, доцільним є формування та забезпечення сприятливої інвестиційного клімату, розвитку інноваційно-інвестиційної діяльності, що безумовно сприятиме позитивній динаміці соціально-економічного розвитку й можливості модернізації національної економіки.

**Ключові слова:** управління, інвестиційна діяльність, підприємство, малий бізнес, проблеми, перспективи.

**Nataliia Kondratenko,**

Doctor of Economics, professor at the Department of Management and Public Administration,  
O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv

**Hanna Zaporozhets,**

Candidate of Economic Sciences, associate professor at the Department of Management and Public Administration,  
O. M. Beketov National University of Urban Economy in Kharkiv

**Valentina Dogadina,**

PhD in Management, Director of the Kharkiv Institute of P.JSC,  
"Higher Educational Institution "Interregional Academy of Personnel Management"

## PROBLEMS AND PROSPECTS OF SMALL BUSINESS ENTERPRISES INVESTMENT ACTIVITIES MANAGEMENT

The article defines the problems and prospects of managing the investment activities of small business enterprises. It was established that a small business as an object of management is a very complex, dynamic, socio-economic, production, organizational and technical system that is open to the influence of the external environment. It was noted that today the investment activity of an enterprise or organization is possible under the condition of innovative development and the spread of innovative processes within the framework of an individual enterprise. The formation of the innovations investment support system for the organization is a set of actions to ensure all types of innovations and innovation processes carried out at the enterprise. The basic principles of small business enterprises are defined. It is noted that the management of investment activities of small business enterprises in Ukraine is a rather complex process, as all business entities are forced to overcome a large number of macroeconomic obstacles, the main reason of which is ineffective financial policy, excessive tax pressure and other restrictions established at the legislative level. Thus, today there is an urgent need to improve the management of



investment activities of small business enterprises, as an important factor in the sustainable growth of the country's economy, which provides the basis for the formation and expansion of the economic potential of the national economy of Ukraine. The conducted research made it possible to generalize the problems and determine the prospects of managing the investment activities of small enterprises. It was concluded that, taking into account the unprofitability of the majority of small business enterprises in the conditions of martial law and financial crisis, it is expedient to create and ensure a favorable investment climate, the development of innovation and investment activities, which will certainly contribute to the positive dynamics of socio-economic development and the possibility of modernization of the national economy.

**Keywords:** management, investment activity, enterprise, small business, problems, prospects.

**Постановка проблеми.** Сфера малого бізнесу – це найбільш гнучкий, динамічний та масовий вид ділового життя, що має свої специфічні переваги, недоліки та закономірності розвитку. Так, наприклад, відносно не значний капітал для створення малого бізнесу звужує межі виробництва і можливість використання додаткових ресурсів: виробничих, фінансових, науково-технічних, трудових та інвестиційних.

Ефективне управління інвестиційною діяльністю для підприємств малого бізнесу дає суб'єкту господарювання додатковий прибуток. Отже, вирішення проблем управління інвестиційною діяльністю є актуальним на сучасному етапі розвитку економічних відносин в країні.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Теоретичним основам управління інвестиційною діяльністю присвячені роботи багатьох вчених-економістів. Серед них: Д. Аранчій [1], Н. Замятіна [2], М. Кондратюк [3], Л. Сибирка [4] та багато інших.

Дослідженням проблем та перспектив розвитку підприємств малого бізнесу в Україні присвячені праці багатьох науковців та практиків, таких як В. Виговська [5], Г. Кампо [6], О. Сідун [7], К. Юрій [8] та ін.

Однак, деякі питання щодо визначення проблем та перспектив управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу не були досліджені у достатній мірі та потребують додаткового опрацювання.

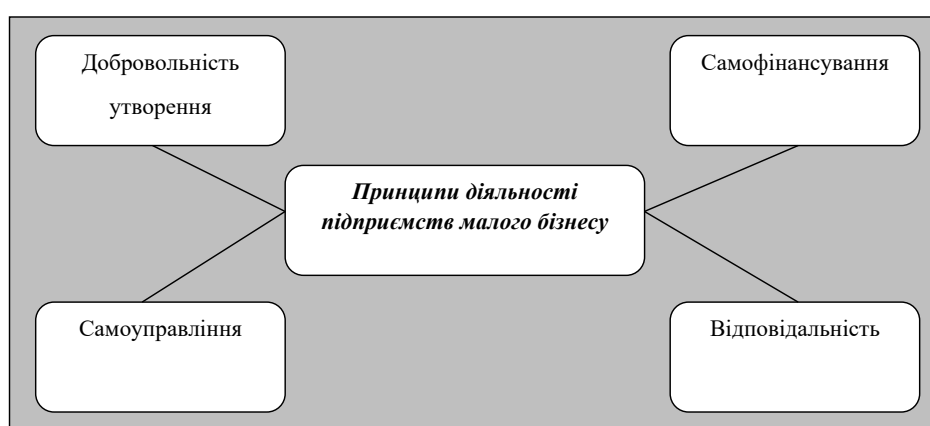
**Мета статті:** визначити проблеми та перспективи управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Введення воєнного стану та бойові дії на території України оголили невирішені проблеми розвитку підприємств малого бізнесу, які сьогодні вносять значний вклад у перемогу нашої країни.

Малий бізнес майже у всіх країнах світу є лакмусовою бумажкою цивілізованого ринкового господарства, здатного до конкуренції. Підприємства малого бізнесу надають ринковій економіці гнучкість, вирішують важливі соціальні завдання, мобілізують виробничі, фінансові та трудові ресурси.

У той же час, малі підприємства найчастіше швидше адаптуються до нових кризових викликів, ніж середні та великі, хоча у то й же час, малий бізнес може бути найуразливішою сферою. Це відбувається тому, що сфера малого бізнесу здебільшого не має фінансового резерву, що міг би дозволити не збанкрутіти й втриматися під час настання фінансової кризи.

На рис. 1 наведено основні принципи діяльності підприємств малого бізнесу.



**Рис. 1.** Основні принципи діяльності підприємств малого бізнесу

*Джерело:* розроблено авторами.

Сутність принципу добровільності утворення полягає у свободі вибору власника: час, місце, галузь, у який може бути створено мале підприємство.

Суть принципу самофінансування лежить у закріпленні окремої частини отриманого прибутку за малим підприємством: забезпечення на основі використання власних коштів або банківського кредиту.



Принцип відповідальності базується на тому, що мале підприємство несе повну відповідальність за підсумки своєї господарської діяльності.

Під принципом самоуправління розуміється повна свобода дій в господарській діяльності: розподіл ресурсів, розпорядження прибутком, майном, укладення господарських договорів і т. ін.

Малий бізнес як об'єкт управління – це дуже складна, динамічна, соціально-економічна, виробнича, організаційна й технічна система, що відкрита до впливу з боку зовнішнього середовища. В управлінні підприємствами малого бізнесу виділяють такі функції:

- 1) планування – формулювання мети господарської діяльності підприємства;
- 2) організація – дефініція та поділ серед виконавців певних повноважень, завдань та відповідальності;
- 3) мотивація – створення таких умов, за яких працівники бажатимуть й матимуть можливість щонайкраще виконувати запропоновану роботу;
- 4) аналіз і контроль – порівняння фактичних результатів діяльності із показниками, що були заплановані;
- 5) коректування діяльності у разі виявлення відхилень від плану.

Згідно до Закону України «Про державну підтримку малого підприємництва» суб'єкт малого підприємства – це фізична особа, зареєстрована у встановленому законом порядку як суб'єкт підприємницької діяльності; юридична особа, суб'єкт підприємницької діяльності будь-якої організаційно-правової форми та форми власності, де за звітний період (календарний рік) середня чисельність працюючих не перевищує 50 чоловік і обсяг річного валового доходу не перевищує 10 млн євро [9].

У малого бізнесу існують уразливі місця. Найголовніше з яких – мала величина власного капіталу. Для більшості підприємств малого бізнесу основним джерелом початкового капіталу або поповнення коштів, які вже вкладені у бізнес, є самофінансування. Лише у разі достатньо успішного ведення господарської діяльності з'являється можливість застосовувати банківський кредит. Але, як відомо, комерційні банки, як правило, неохоче співпрацюють із малими підприємствами, тому що дрібні позики для них менш вигідні. Однак, нинішні умови ринку вимагають від кредитних організацій переорієнтації на кредитування малого бізнесу.

Виходячи з цього, сьогодні вирішення питань щодо інвестування та розвитку інвестиційної діяльності для підприємств малого бізнесу є першочерговим завданням, яке в майбутньому дозволить господарюючим суб'єктам усунути фінансові проблеми та надасть можливість для економічного розвитку.

Закон України «Про інвестиційну діяльність» визначає її, як сукупність практичних дій фізичних та юридичних осіб і держави щодо реалізації інвестиційних проєктів на основі дотримання загальних правових, економічних та соціальних умов інвестиційної діяльності на території України [10].

Серед основних причин гальмування розвитку малого підприємництва в Україні можна відокремити:

- високі податки, змушують підприємців йти до тіньової економіки;
- недосконалість законодавства щодо питань розвитку підприємництва;
- недостатня державна майнова та фінансово-кредитна підтримка суб'єктів підприємницької діяльності;
- недосконалість статистичної звітності та системи обліку суб'єктів малого підприємництва;
- відсутність ефективного механізму впровадження державної політики стосовно підтримки малого підприємництва;
- незначне інформаційне та консультативне забезпечення;
- слабка система підвищення кваліфікації, підготовки й перепідготовки людей для здійснення підприємницької діяльності;
- психологічне невизнання позитивної ролі суб'єктів бізнесу в ринкових трансформаціях окремими верствами населення;
- нестача стимулів для інвестицій [11].

Джерелами формування інвестиційних ресурсів підприємств малого бізнесу є власні ресурси та залучені ресурси. В якості власних ресурсів в основному розглядається чистий прибуток та амортизаційні відрахування, дуже рідко кошти резервного фонду та дивіденди від участі у фінансовій діяльності.

Залучені джерела інвестиційних ресурсів в основному складаються з державних (кредитні ресурси, програми розвитку малого підприємництва), приватні (кредити фінансових установ).

Ефективне управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу передумовлює отримання певних результатів, які можуть бути різними за цілями або характеристиками в залежності від поставлених завдань (табл. 1).

Сьогодні інвестиційна діяльність підприємства або організації можлива за умови інноваційного розвитку та поширення інноваційних процесів в рамках окремо взятого підприємства. Формування системи інвестиційного забезпечення інновацій в організації є комплексом дій щодо забезпечення всіх видів інновацій та інноваційних процесів, які здійснюються на підприємстві [12].



Однак, навіть у випадку, якщо мале підприємство займається інноваційною діяльністю, воно, на жаль, не може розраховувати на пільгове кредитування та дотації, оскільки вартість фінансових ресурсів в Україні значно вища, ніж в ЄС та США. Хоча, з економічної та соціальної точки зору, таким підприємствам держава повинна забезпечити фінансову, інформаційну, консалтингову і технічну допомогу. Перспективним, на нашу думку, є також використання частини податків, що сплачуються підприємствами малого бізнесу для запуску стартапів та інноваційних проектів й створення нових робочих місць, доходи від яких збільшать податкові надходження у бюджет країни.

Тому, сьогодні найважливішим завданням Уряду та урядових організацій є робота з інформування підприємців про можливості отримання фінансової допомоги та укладання угод на фінансування підприємств малого бізнесу в межах міжнародних донорських програм.

Таблиця 1

#### Види ефективності при оцінці управління інвестиційною діяльністю підприємства малого бізнесу

| Вид ефективності інвестиційної діяльності | Призначення   | Критерії реалізації інвестиційної діяльності   |
|---|---|--|
| Фінансова (комерційна)                    | Визначається при оцінці комерційних проектів: співвідношення фінансових витрат та наслідків, які забезпечать необхідну норму доходу та комерційної вигоди   | Позитивне сальдо накопичених конкретних грошей в будь-якому часовому інтервалі, де суб'єкт господарювання отримує прибутки   |
| Бюджетна                                  | Ефективність інвестиційних стратегічних рішень визначається з точки зору бюджетів різних рівнів (державного, регіонального, місцевого)  | Бюджетний вплив, який використовується для оновлення передбачених в проекті заходів інвестиційної політики різних рівнів (державного, регіонального, місцевого)  |
| Соціальна (суспільно корисна)             | Ефективність характеризує вигоду для суспільства, при цьому передбачається, що суспільство одержуватиме всі результати і понесе всі витрати, пов'язані з виконанням проекту   | Відображення ефективності проекту з точки зору інтересів громадського суспільства в цілому, а також суб'єктів здійснення проекту   |
| Екологічна                                | Вимір наслідків системи керівництва довколишнього середовища, що пов'язано з контролем підприємства екологічних аспектів, заснованих на його екологічній інвестиційній політиці, а також на цільових екологічних показниках | Екологічною складовою є економічна втрата від забруднення довколишнього середовища, який репрезентує собою вартісне вираження соціально-економічних результатів реалізації проекту, викликані забрудненням навколишнього середовища, втратою доходів |

Джерело: розроблено авторами за [6, с. 12].

Управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу в Україні є досить складним процесом, оскільки всі суб'єкти господарювання змушені долати велику кількість макроекономічних перешкод, основною причиною яких є неефективна фінансова політика, надмірний податковий тиск та інші обмеження, встановлені на законодавчому рівні.

Вважаємо необхідним відзначити, що серед джерел фінансових ресурсів малого бізнесу банківські кредити посідають третє місце після доходів від діяльності суб'єктів підприємництва та особистих грошових коштів їх засновників.

Перспективним напрямом вирішення проблем ефективного управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу є посилення державної політики у сфері його підтримки.

Як першочергові заходи підтримки інвестиційної діяльності малого бізнесу на державному рівні необхідно:

- встановити систему взаємовідносин органів влади з представниками малого бізнесу, а також механізм її підтримки;
- сформуванню нормативно-правову базу щодо комерційно-господарської діяльності малих підприємств для просування підприємництва в країні;
- організувати роботу для керівників підприємств з навчання основ ведення бізнесу та інвестиційної діяльності;
- з представниками малого бізнесу організувати спільну роботу щодо визначення оптимального розміру податкового навантаження, виходячи з розміру отриманого прибутку;
- для підприємців-початківців розробити систему бізнес-інкубаторів;
- організувати працевлаштування працездатного населення з обмеженими можливостями.

Перспективами управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу в Україні можна вважати такі:

- демократизації ринкових відносин у сфері малого бізнесу;



- інтеграція прогресивних фінансових механізмів малого підприємництва в загальну фінансово-кредитну систему України;
- реалізації схеми пайової участі бюджетних і позабюджетних коштів для підтримки пріоритетних напрямів розвитку підприємств малого бізнесу;
- сприяння розширенню виробничо-технологічної та інноваційної кооперації підприємств малого бізнесу з подальшим їх інвестуванням;
- створення територіальних об'єднань підприємств малого бізнесу для розвитку інноваційно-інвестиційної діяльності;
- застосування пільгового оподаткування малих підприємств, діяльність яких на певній території допомагає вирішенню конкретних завдань, які мають важливе соціальне значення;
- застосування знижених податкових ставок на старті для малих підприємств, які задіяні у виробництві стратегічно важливої продукції;
- запровадження механізмів державно-приватного партнерства у сфері підтримки інвестиційної діяльності підприємств малого бізнесу на місцевому рівні.

Таким чином, сьогодні виникла нагальна потреба в удосконаленні управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу як важливого фактору стійкого зростання економіки країни, що забезпечує основу для формування та розширення економічного потенціалу національного господарства України.

**Висновки.** Проведене дослідження дозволило узагальнити проблеми та визначити перспективи управління інвестиційною діяльністю малих підприємств. Зроблено висновок, що, враховуючи збитковість більшості діяльності підприємств малого бізнесу в умовах воєнного стану та фінансової кризи, доцільним є формування та забезпечення сприятливого інвестиційного клімату, розвитку інноваційно-інвестиційної діяльності, що безумовно сприятиме позитивній динаміці соціально-економічного розвитку й можливості модернізації національної економіки.

Перспективою подальших досліджень має стати побудова організаційно-економічного механізму управління інвестиційною діяльністю підприємств малого бізнесу.

#### Література:

1. Аранчій Д. С., Гончаренко С. А. Інвестиційна привабливість підприємств: сутність, фактори впливу та оцінка існуючих методик аналізу. URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/3.2/59.pdf> (дата звернення: 15.08.2022).
2. Аранчій Д. С., Гончаренко С. А. Investytsiina pryvablyvist pidpriemstv: sutnist, faktory vplyvu ta otsinka isnuichykh metodyk analizu (Investment attractiveness of enterprises: essence, influencing factors and assessment of existing methods of analysis). <<https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/nppdaa/3.2/59.pdf>> [in Ukrainian].
3. Замятіна Н. В. Теоретико-методичні засади управління інвестиційною діяльністю підприємства. *Фінансовий простір*. 2013. № 3 (11). С. 138–142. URL: <http://fp.cibs.ubs.edu.ua/files/1303/13znvtzu.pdf> (дата звернення: 15.08.2022).
4. Zamiatina N. V. (2013). Teoretyko-metodychni zasady upravlinnia investytsiinoiu diialnistiu pidpriemstva (Theoretical and methodological principles of managing the investment activity of the enterprise). *Finansovyi prostir* (Financial space). № 3 (11). S. 138 – 142. <<http://fp.cibs.ubs.edu.ua/files/1303/13znvtzu.pdf>> [in Ukrainian].
5. Кондратюк М. В., Лактіонова К. С. Шляхи удосконалення процесу управління інвестиційною діяльністю підприємства. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2014. № 48. URL: [ntu.edu.ua/nv/Archive/2013/23\\_1/210\\_Blo.pdf](http://ntu.edu.ua/nv/Archive/2013/23_1/210_Blo.pdf) (дата звернення: 20.08.2022).
6. Kondratiuk M. V., Laktionova K. S. (2014). Shliakhy udoskonalennia protsesu upravlinnia investytsiinoiu diialnistiu pidpriemstva (Ways of improving the process of managing investment activities of the enterprise). *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti* (Herald of the economy of transport and industry). № 48. <[http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21TN=1&S21FMT=ASP\\_meta&C21COM=S&2\\_S21P03=FILE=&2\\_S21STR=Vetp\\_2014\\_48\\_34](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21TN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILE=&2_S21STR=Vetp_2014_48_34)> [in Ukrainian].
7. Сибирка Л. А., Корівчак А. М. Управління інвестиційною діяльністю українських підприємств в умовах глобальної економічної турбулентності. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2016. Вип. 7. Ч. 3. URL: [http://econom.chnu.edu.ua/wpcontent/uploads/2017/02/Nvuumevcg\\_2016\\_73\\_22.pdf](http://econom.chnu.edu.ua/wpcontent/uploads/2017/02/Nvuumevcg_2016_73_22.pdf) (дата звернення: 14.08.2022).
8. Sybyrka L. A., Korivchak A. M. (2016). Upravlinnia investytsiinoiu diialnistiu ukrainskykh pidpriemstv v umovakh hlobalnoi ekonomichnoi turbulentsnosti (Management of investment activities of Ukrainian enterprises in conditions of global economic turbulence). *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu* (Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University). Vyp. 7, ch. 3. <[http://econom.chnu.edu.ua/wpcontent/uploads/2017/02/Nvuumevcg\\_2016\\_73\\_22.pdf](http://econom.chnu.edu.ua/wpcontent/uploads/2017/02/Nvuumevcg_2016_73_22.pdf)> [in Ukrainian].
9. Виговська В. В. Малий бізнес України: сучасний стан і тенденції розвитку. *Актуальні проблеми економіки*. 2014. № 1 (91). С. 59–63.



Vyhovska V. V. (2014). Maliy biznes Ukrainy: suchasnyi stan i tendentsii rozvytku (Small business of Ukraine: current state and development trends). *Aktualni problemy ekonomiky* (Actual problems of the economy). № 1 (91). S. 59-63. [in Ukrainian].

6. Кампо Г. М. Управління розвитком малого бізнесу регіону: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Ужгородський національний університет. Ужгород, 2009. 21 с.

Kampo H. M. (2009). Upravlinnia rozvytkom maloho biznesu rehionu (Managing the development of small business in the region): avtoref. dys. na zdobuttia nauk. stupenia kand. ekon. nauk: spets. 08.00.05 – Rozvytok produktyvnykh syl i rehionalna ekonomika (08.00.05 – Development of productive forces and regional economy). Uzhhorodskiy natsionalnyi universytet (Uzhgorod National University). Uzhhorod, 2009. 21 s. [in Ukrainian].

7. Сідун О. Я. Регіональні механізми розвитку малого підприємництва (на матеріалах Закарпатської області): автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.06.01 – Економіка, організація і управління підприємствами. Ужгород, 2004. 22 с.

Sidun O. Ya. (2004). Rehionalni mekhanizmy rozvytku maloho pidpriemnytstva (na materialakh Zakarpatskoi oblasti) (Regional mechanisms of small entrepreneurship development (based on the materials of Zakarpattia Oblast)): avtoref. dys. na zdobuttia nauk. stupenia kand. ekon. nauk: spets. 08.06.01 – Ekonomika, orhanizatsiia i upravlinnia pidapriemstvamy (08.06.01- Economy, organization and management of enterprises). Uzhhorod (Uzhgorod). 22 s. [in Ukrainian].

8. Юрій К. К. Особливості фінансового забезпечення розвитку малого підприємництва в Україні. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2016. Т. 2. № 4. С. 243–246.

Yurii K. K. (2016). Osoblyvosti finansovoho zabezpechennia rozvytku maloho pidpriemnytstva v Ukraini (Peculiarities of financial support for the development of small business in Ukraine). *Visnyk Khmelnytskoho natsionalnoho universytetu* (Bulletin of the Khmelnytskyi National University). 2016. T. 2. № 4. S. 243-246. [in Ukrainian].

9. Закон України «Про державну підтримку малого підприємництва». URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/1560-12> (дата звернення: 19.08.2022).

Zakon Ukrainy «Pro derzhavnu pidtrymku maloho pidpriemnytstva» (Law of Ukraine «On State Support of Small Business»). <<http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>> [in Ukrainian].

10. Закон України «Про інвестиційну діяльність». URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/1560-12> (дата звернення: 19.08.2022).

Zakon Ukrainy «Pro investytsiinu diialnist» (Law of Ukraine «On Investment Activity»). <<http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>> [in Ukrainian].

11. Ольвінська Ю. О. Розвиток інфраструктури малого і середнього бізнесу в Україні. URL: <http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream> (дата звернення: 19.08.2022).

Olvinska Yu.O. Rozvytok infrastruktury maloho i serednoho biznesu v Ukraini (Development of the infrastructure of small and medium-sized businesses in Ukraine). <<http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream>> [in Ukrainian].

12. Кондратенко Н. О., Новікова М. М., Волкова М. В. Теоретико-методичне забезпечення управління інвестиційною діяльністю організації. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*. Острого : Вид-во НаУОА, 2019. № 12 (40). С. 52–57. URL: <https://eprints.oa.edu.ua/7844/1/10.pdf> (дата звернення: 22.08.2022).

Kondratenko N. O., Novikova M. M., Volkova M. V. (2019). Teoretyko-metodychne zabezpechennia upravlinnia investytsiinoiu diialnistiu orhanizatsii (Theoretical and methodological support for management of the organization's investment activities). *Naukovi zapysky Natsionalnoho universytetu «Ostrozka akademiia». Serii «Ekonomika»* (Scientific notes of the National University «Ostroh Academy». «Economy» series). Ostroh: Vyd-vo NaUOA, 2019. № 12(40). S. 52–57. <<https://eprints.oa.edu.ua/7844/1/10.pdf>> [in Ukrainian].