© В. П. Залізнюк, В. О. Бондар

Отримано: 27 травня 2026 р.

Прорецензовано: 05 червня 2026 р.

Прийнято до друку: 06 червня 2026 р.

Дата публікації: 24 червня 2026 р.

email: v.zalizniuk@knute.edu.ua

ORCID-ідентифікатор: https://orcid.org/0000-0002-7014-0207

email: v.bondar@knute.edu.ua

ORCID-ідентифікатор: https://orcid.org/0000-0003-1286-3412

DOI: http://doi.org/10.25264/2311-5149-2026-41(69)-11-16

Залізнюк В. П., Бондар В. О. Плани відновлення територіальних громад у системі державної політики реінтеграції: інституційно-правові засади та цифровий вимір. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія» : серія «Економіка».* Острог : Вид-во НаУОА, червень 2026. № 41(69). С. 11–16.

УДК: 351.711:352:004(477)

JEL-класифікація: H70, H77, O38

Залізнюк Вікторія Петрівна,
докторка наук з державного управління, професорка,
завідувачка кафедри публічного управління та адміністрування
Державного торговельно-економічного університету

Бондар Віта Олександрівна,
аспірантка кафедри публічного управління та адміністрування
Державного торговельно-економічного університету

ПЛАНИ ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД У СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РЕІНТЕГРАЦІЇ: ІНСТИТУЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ТА ЦИФРОВИЙ ВИМІР

У статті досліджено плани відновлення територіальних громад як інструмент реалізації державної політики реінтеграції. Обґрунтовано місце планів відновлення у загальній архітектурі державної політики та їх вертикальну узгодженість із документами вищого рівня. Систематизовано інституційно-правові засади планування відновлення, визначено систему суб'єктів та їх повноваження. Розкрито роль цифрових інструментів: системи DREAM, геоінформаційних систем та електронної системи публічних закупівель Prozorro – у забезпеченні прозорості, координації та ефективності реалізації планів відновлення. Визначено напрями розвитку цифрового виміру планування відновлення територіальних громад.

Ключові слова: *державна політика реінтеграції, територіальна громада, плани відновлення, інституційно-правові засади, цифровізація, DREAM, публічне управління.*

Viktoriia Zalizniuk,
Doctor of Sciences in Public Administration, Professor,
Head of the Public Administration Department,
State University of Trade and Economics

Vita Bondar,
Postgraduate Student of the Public Administration Department,
State University of Trade and Economics

RECOVERY PLANS OF TERRITORIAL COMMUNITIES IN THE SYSTEM OF STATE REINTEGRATION POLICY: INSTITUTIONAL-LEGAL FOUNDATIONS AND DIGITAL DIMENSION

The issue of post-war recovery of territories affected by armed conflict has become a central challenge for Ukrainian public administration. Russia's full-scale military invasion has caused unprecedented destruction of infrastructure, housing, and social facilities of territorial communities across the country. Under these conditions, the recovery of affected territories has acquired the status of a strategic priority of state policy, an integral component of which is the reintegration of de-occupied and affected communities into the national economic, social, and legal space.

The article examines recovery plans of territorial communities as an instrument for implementing state reintegration policy. The place of recovery plans within the general architecture of state policy and their vertical alignment with higher-level planning documents are substantiated. In particular, the relationship between community-level recovery plans and such documents as the State Regional Development Strategy for 2021–2027 and the Ukraine Facility Plan is analyzed.

The institutional and legal foundations of recovery planning are systematized, and the legislative framework governing the development and implementation of recovery plans is characterized. The system of actors – the Ministry of Communities, Territories and Infrastructure of Ukraine, the Agency for Restoration, regional state administrations, local self-government bodies, and international partners – and their respective powers are defined.

The functional purpose of recovery plans is revealed through three dimensions: strategic (prioritization of recovery measures), coordination (alignment of actions among different actors), and investment (substantiation of needs for attracting international financing).

The role of digital tools in ensuring transparency, coordination, and effectiveness of recovery plan implementation is analyzed. Special attention is paid to the DREAM ecosystem as the central digital platform for managing recovery projects, as well as to geoinformation systems and the electronic public procurement system Prozorro. Directions for the further development of the digital dimension of territorial community recovery planning are identified, including the unification of data approaches, expansion of digital infrastructure, and enhancement of local self-government capacity.

Keywords: *state reintegration policy, territorial community, recovery plans, institutional and legal foundations, digitalization, DREAM, public administration.*

Постановка проблеми. Повномасштабне збройне вторгнення російської федерації проти України зумовило безпрецедентні руйнування інфраструктури та соціальної сфери територіальних громад, що актуалізувало відновлення постраждалих територій як стратегічний пріоритет державної політики реінтеграції. Плани відновлення територіальних громад стали одним із ключових управлінських інструментів реалізації цієї політики, однак їх місце у системі державної політики реінтеграції, інституційно-правові засади та цифровий вимір залишаються недостатньо дослідженими, що й визначає спрямованість даного дослідження.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Проблематика відновлення постраждалих та деокупованих територій України привертає дедалі більшу увагу дослідників у галузі публічного управління. Аналіз наукового доробку дозволяє виокремити три взаємопов'язані напрями.

Перший напрям охоплює питання державної політики реінтеграції територій. Т. М. Безверхнюк та І. Б. Азарова на основі системного аналізу взаємодій планувальних документів встановили неузгодженість між Планом відновлення та розвитку і Програмою комплексного відновлення на рівні громад, а також визначили ключові питання, що потребують вирішення для практичного втілення планів відновлення [1]. Досвід та потреби деокупованих громад у відновленні інститутів публічної влади за період 2014–2023 рр. узагальнено у аналітичному звіті ГО «Лабораторія законодавчих ініціатив», де сформульовано рекомендації для органів державної влади та місцевого самоврядування щодо організації процесу відновлення [2].

Другий напрям стосується планування відновлення на рівні територіальних громад. В. А. Довженко, Л. О. Першко та Ю. Ю. Сус дослідили планування фінансових ресурсів громад в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення, акцентуючи на трансформації фінансової політики як передумові ефективного місцевого розвитку [3]. Ю. Мануйлов проаналізував роль геоінформаційних систем у підготовці управлінських рішень щодо відновлення громад і регіонів як складової інтегрованих стратегій публічного управління [4].

Третій напрям охоплює цифровізацію публічного управління. В. Саприкін розмежував поняття оцифровування, цифровізації та цифрової трансформації публічного управління, наголосивши на їх ключовій ролі як під час війни, так і для повоєнного відновлення [5]. О. Антонова, С. Серьогін, О. Літвінов та Р. Кривенкова дослідили цифрову трансформацію публічного сектору в контексті забезпечення регіонального партнерства [6].

Попри значний науковий доробок у суміжних напрямах, комплексний аналіз планів відновлення територіальних громад як інструменту державної політики реінтеграції в єдності інституційно-правового та цифрового вимірів залишається недостатньо дослідженим, що й визначає мету цієї статті.

Мета і завдання дослідження. Метою статті є визначення місця планів відновлення територіальних громад у системі державної політики реінтеграції, систематизація їх інституційно-правових засад та розкриття ролі цифрових інструментів у їх реалізації. Для досягнення мети передбачено виконати такі завдання: обґрунтувати місце планів відновлення у структурі державної політики реінтеграції; систематизувати інституційно-правові засади планування відновлення на рівні територіальних громад; визначити функціональне призначення планів відновлення як інструменту публічного управління; розкрити роль цифрових інструментів у їх реалізації.

Виклад основного матеріалу. Державна політика реінтеграції в сучасних умовах розглядається у науковому дискурсі як комплексна система заходів, що охоплює безпекові, соціально-економічні, гуманітарні та інституційні компоненти, реалізація яких забезпечується через відповідні механізми публічного управління. Відновлення постраждалих територій виступає одним із ключових функціональних напрямів цієї політики, що передбачає не лише відбудову зруйнованої інфраструктури, але й формування умов для сталого розвитку громад та їх реінтеграції у загальнонаціональний правовий і соціально-економічний простір.

У цьому контексті плани відновлення територіальних громад виступають інструментом реалізації державної політики реінтеграції на локальному рівні. Вони забезпечують конкретизацію стратегічних орієнтирів, визначених у документах вищого рівня, та трансформують їх у систему конкретних заходів і проєктів розвитку територій. Водночас плани відновлення виконують координаційну функцію,

виступаючи основою для взаємодії органів державної влади, органів місцевого самоврядування та міжнародних партнерів, сприяючи систематизації інформації про потреби громад і забезпеченню прозорості відновлювальних процесів.

Інституційно-правове забезпечення планування відновлення територіальних громад формується як багаторівнева система, що охоплює сукупність суб'єктів публічного управління, їх повноваження та відповідні нормативно-правові інструменти.

Законодавчу основу цієї системи становлять Закон України «Про засади державної регіональної політики» від 05.02.2015 № 156-VIII [7] та Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій» від 09.07.2022 № 2389-IX [8]. Саме останнім актом до законодавчого обігу введено плани відновлення та розвитку як окремий вид документів стратегічного планування для постраждалих територій, а також закріплено чотири функціональні типи територій, серед яких – «території відновлення». Процедурну основу розроблення, реалізації та моніторингу планів відновлення визначено постановою Кабінету Міністрів України від 18.07.2023 № 731 «Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад» [9].

Систему суб'єктів планування відновлення утворюють кілька рівнів. На центральному рівні провідну роль відіграє Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України, яке відповідно до статті 13 Закону № 156-VIII [7] забезпечує формування державної політики у сфері регіонального розвитку та відновлення, координацію діяльності інших органів виконавчої влади, а також методичне супроводження розроблення планів відновлення. Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України забезпечує реалізацію окремих напрямів відновлення інфраструктури, управління відповідними проєктами та взаємодію з міжнародними партнерами у частині залучення фінансових ресурсів.

На місцевому рівні ключовими суб'єктами виступають органи місцевого самоврядування. Відповідно до статті 11-3 Закону № 156-VIII [7] план відновлення та розвитку територіальної громади розробляється та затверджується відповідною сільською, селищною, міською радою у порядку, визначеному Кабінетом Міністрів України. Саме на цьому рівні відбувається конкретизація заходів відновлення, визначення пріоритетних проєктів та організація взаємодії з іншими суб'єктами, включаючи міжнародних партнерів і донорів.

Важливим аспектом інституційно-правового виміру є вертикальна узгодженість планів відновлення громад із документами вищого рівня. Плани громад розробляються з урахуванням пріоритетів, визначених у Плані відновлення та розвитку регіонів, Державній стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки [10], а також Плані України в рамках Ukraine Facility – інструменті фінансової підтримки ЄС загальним обсягом 50 млрд євро на 2024–2027 рр., ратифікованому Верховною Радою України у червні 2024 р. [11]. Така багаторівнева узгодженість забезпечує відповідність локальних планів відновлення загальнодержавним пріоритетам та вимогам міжнародних донорів.

Плани відновлення територіальних громад у цій системі виконують функцію ключового управлінського інструменту, який забезпечує реалізацію державної політики на місцевому рівні через поєднання стратегічного бачення розвитку території з конкретними управлінськими рішеннями та проєктами. Їх функціональне призначення охоплює стратегічну (конкретизація пріоритетів відновлення), координаційну (узгодження дій різних суб'єктів) та інвестиційну (обґрунтування потреб для залучення фінансування) складові.

Аналіз інституційно-правових засад планування відновлення дозволяє узагальнити взаємозв'язок між суб'єктами, їх повноваженнями та інструментами реалізації політики у вигляді аналітичної таблиці (табл. 1).

Наведена таблиця засвідчує багаторівневий характер інституційної системи планування відновлення, в якій кожен суб'єкт виконує чітко визначену функцію. При цьому плани відновлення територіальних громад виступають точкою конвергенції державних пріоритетів, регіональних потреб та міжнародних зобов'язань – інтегруючим інструментом, що забезпечує узгодженість управлінських рішень між усіма рівнями публічного управління.

Сучасний етап реалізації державної політики відновлення територій характеризується активним впровадженням цифрових технологій, що трансформують підходи до планування, координації та моніторингу відновлювальних процесів. Цифровізація публічного управління у цій сфері виступає важливим елементом інформаційно-аналітичного механізму реалізації державної політики реінтеграції.

Таблиця 1

Інституційно-правові засади планування відновлення територіальних громад

Суб'єкт	Основні повноваження	Інструменти реалізації
Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України	Формування державної політики у сфері відновлення; координація діяльності суб'єктів; методичне супроводження розроблення планів відновлення	Закон № 156-VIII; постанова КМУ № 731 від 18.07.2023; державні програми
Державне агентство відновлення та розвитку інфраструктури України	Реалізація проєктів відновлення інфраструктури; залучення міжнародного фінансування; взаємодія з донорами	Галузева система управління відбудовою; міжнародні грантові механізми
Обласні державні (військові) адміністрації	Погодження планів відновлення громад; координація відновлення на регіональному рівні; моніторинг реалізації	Регіональні плани відновлення та розвитку; постанова КМУ № 731
Органи місцевого самоврядування	Розроблення, затвердження та реалізація планів відновлення громади відповідно до потреб території	Плани відновлення та розвитку громад; місцеві програми; рішення рад
Міжнародні партнери та донори	Фінансова та технічна підтримка проєктів відновлення	Ukraine Facility (50 млрд євро, 2024–2027); гранти; програми допомоги

Джерело: складено авторами на основі [7; 9; 11].

Центральне місце серед цифрових інструментів відновлення посідає державна екосистема DREAM (Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management) – єдина цифрова платформа управління проєктами відбудови, запроваджена Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України [12]. Її функціональні можливості охоплюють повний цикл управління проєктом – від реєстрації потреби та підготовки заявки до моніторингу реалізації та звітності. Для територіальних громад DREAM виконує роль «єдиного вікна»: платформа дозволяє оцифрувати план відновлення громади, перетворити його на конкретний перелік проєктів та забезпечити їх просування від ідеї до виконання.

Станом на вересень 2024 р. на платформі зареєстровано майже 8 тис. проєктів відновлення у майже 1800 громадах України [13]. У Звіті Єврокомісії 2025 р. DREAM відзначено як важливу складову прогресу у забезпеченні прозорості та підзвітності у сфері публічних інвестицій [14].

Важливу роль у цифровому забезпеченні відновлення відіграють також інші інструменти. Електронна система публічних закупівель Prozorro забезпечує прозорість і конкурентність використання фінансових ресурсів у рамках проєктів відновлення відповідно до вимог Закону України «Про публічні закупівлі» [15]. Геоінформаційна система здійснення моніторингу та оцінювання розвитку регіонів і територіальних громад (ГІС) використовується для просторового аналізу даних, оцінки втрат та обґрунтування управлінських рішень – її роль як інструменту підготовки рішень щодо відновлення підтверджується і постановою КМУ [9], яка прямо передбачає використання DREAM та ГІС у процесі моніторингу планів відновлення.

Цифрові інструменти виконують три ключові функції у процесі реалізації планів відновлення територіальних громад. По-перше, забезпечують інформаційну підтримку планування – акумулювання та аналіз даних про потреби і ресурси. По-друге, сприяють координації між суб'єктами публічного управління через забезпечення обміну інформацією в режимі реального часу. По-третє, підвищують рівень прозорості та підзвітності, що є критично важливим в умовах залучення міжнародної фінансової допомоги: саме наявність верифікованих цифрових даних є умовою для отримання коштів від міжнародних донорів.

Міжнародні дослідники також підтверджують визначальну роль цифрових інструментів у забезпеченні стійкості публічного управління в умовах війни. G. Ingram та P. Vora наголошують, що цифрова інфраструктура стала одним із ключових факторів інституційної резильєнтності української держави [16]. I. Oliychenko, M. Ditkovska та A. Klochko підтверджують, що системи DREAM та Prozorro суттєво підвищують прозорість та підзвітність публічного управління в умовах воєнного стану [17].

Подальший розвиток цифрового виміру реалізації політики відновлення потребує системного підходу. Серед ключових напрямів доцільно виокремити уніфікацію підходів до формування та використання даних у різних інформаційних системах; розширення цифрової інфраструктури на рівні територіальних громад та підвищення цифрової компетентності посадових осіб органів місцевого самоврядування; інтеграцію різних платформ у єдине управлінське середовище. Зокрема, у 2026 р. заплановано перехід до повної цифровізації всіх процесів управління публічними інвестиціями – кошти місцевих бюджетів на капітальні видатки виділятимуться виключно за умови внесення проєктів до єдиного проєктного портфеля громади в системі DREAM [14].

Висновки. Плани відновлення територіальних громад посідають особливе місце у системі державної політики реінтеграції, виступаючи інтегруючим інструментом координації між державним і місцевим рівнями публічного управління. Їх функціональне призначення не обмежується стратегічним плануванням – вони забезпечують конкретизацію загальнодержавних пріоритетів відновлення на

локальному рівні, узгодження дій різних суб'єктів та обґрунтування потреб для залучення міжнародного фінансування.

Інституційно-правові засади планування відновлення громад сформовані як багаторівнева система, що охоплює законодавчу базу (Закон України № 156-VIII, Закон № 2389-IX від 09.07.2022), підзаконне регулювання (постанова КМУ № 731 від 18.07.2023) та систему суб'єктів із чітко визначеними повноваженнями. Ключовою характеристикою цієї системи є вертикальна узгодженість планів громад із документами вищого рівня – Державною стратегією регіонального розвитку та Ukraine Facility Plan, що забезпечує відповідність локальних рішень загальнодержавним пріоритетам та вимогам міжнародних донорів.

Цифровий вимір реалізації планів відновлення відіграє визначальну роль в умовах масштабних відновлювальних процесів. Екосистема DREAM, геоінформаційні системи та електронна система публічних закупівель Prozorro забезпечують інформаційну підтримку планування, координацію між суб'єктами та прозорість використання ресурсів. Це підтверджується як на національному рівні – Єврокомісія у звіті 2025 р. визнала DREAM важливою складовою прогресу України у сфері підзвітності публічних інвестицій, так і в міжнародному науковому дискурсі, де цифрова інфраструктура розглядається як ключовий фактор інституційної резильєнтності держави в умовах війни.

Література:

1. Безверхнюк, Т. М., Азарова, І. Б. (2024). Проблемні питання планування відновлення територіальних громад і регіонів у контексті євроінтеграції України і викликів воєнного стану. *Вісник Херсонського національного технічного університету. Розділ: Публічне управління та адміністрування*, 2(89). DOI: https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2024.2.39

Bezverkhniuk, T. M., Azarova, I. B. (2024). Problemni pytannia planuvannia vidnovlennia terytorialnykh hromad i rehioniv u konteksti yevrointehratsii Ukrainy i vyklykiv voiennoho stanu [Problematic issues of recovery planning of territorial communities and regions in the context of European integration of Ukraine and the challenges of martial law]. *Visnyk Khersonskoho natsionalnoho tekhnichnoho universytetu. Rozdil: Publichne upravlinnia ta administruvannia* [Bulletin of Kherson

2. National Technical University. Section: Public Administration], 2(89). DOI: https://doi.org/10.35546/kntu2078-4481.2024.2.39 [in Ukrainian].

3. Лабораторія законодавчих ініціатив. (2023). *Відновлення інститутів публічної влади на деокупованих територіях у 2014–2023 роках: аналіз досвіду та потреб громад*. <https://parlament.org.ua/wp-content/uploads/2023/07/zvit-vidnovlennya-pravky-12-12.pdf>. (2026, травень, 22).

Laboratory of Legislative Initiatives. (2023). *Vidnovlennia instytutiv publichnoi vlady na deokupovanykh terytoriiakh u 2014–2023 rokakh: analiz dosvidu ta potreb hromad* [Restoration of public authority institutions in de-occupied territories in 2014–2023: analysis of experience and community needs]. <https://parlament.org.ua/wp-content/uploads/2023/07/zvit-vidnovlennya-pravky-12-12.pdf>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

4. Довженко, В. А., Першко, Л. О., Сус, Ю. Ю. (2024). Планування фінансових ресурсів територіальних громад в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування*, 13. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-13-02-02

Dovzhenko, V. A., Pershko, L. O., Sus, Yu. Yu. (2024). Planuvannia finansovykh resursiv terytorialnykh hromad v umovakh voiennoho stanu ta povoiennoho vidnovlennia Ukrainy [Planning of financial resources of territorial communities under martial law and post-war recovery of Ukraine]. *Problemy suchasnykh transformatsii. Seriia: pravo, publichne upravlinnia ta administruvannia* [Problems of modern transformations. Series: law, public administration and management], 13. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2024-13-02-02 [in Ukrainian].

5. Мануйлов, Ю. (2025). Інтегровані стратегії публічного управління соціально-економічним розвитком регіонів в умовах відновлення України. *Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення*, 14, 75–85. DOI: https://doi.org/10.31470/2786-6246-2025-14-75-85

Manuilov, Yu. (2025). Intehrovani stratehii publichnoho upravlinnia sotsialno-ekonomichnym rozvytkom rehioniv v umovakh vidnovlennia Ukrainy [Integrated strategies of public administration of socio-economic development of regions in the conditions of Ukraine's recovery]. *Publichne upravlinnia: kontseptsii, paradyhma, rozvytok, udoskonalennia* [Public administration: concepts, paradigm, development, improvement], 14, 75–85. DOI: https://doi.org/10.31470/2786-6246-2025-14-75-85 [in Ukrainian].

6. Саприкін, В. (2024). Оцифровування, цифровізація та цифрова трансформація публічного управління в Україні. *Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Державне управління*, 1(19), 116–121. DOI: https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/19-19/22

Saprykin, V. (2024). Otsyfrovuvannia, tsyfrovizatsiia ta tsyfrova transformatsiia publichnoho upravlinnia v Ukraini [Digitization, digitalization and digital transformation of public administration in Ukraine]. *Visnyk Kyivskoho natsionalnoho universytetu imeni Tarasa Shevchenka. Derzhavne upravlinnia* [Bulletin of Taras Shevchenko National University of Kyiv. Public Administration], 1(19), 116–121. DOI: https://doi.org/10.17721/2616-9193.2024/19-19/22 [in Ukrainian].

7. Антонова, О., Серьогін, С., Літвінов, О., Кривенкова, Р. (2023). Цифрова трансформація публічного сектора в забезпеченні регіонального партнерства. *Аспекти публічного управління*, 11(3), 91–101. DOI: https://doi.org/10.15421/152340

Antonova, O., Serohin, S., Litvinov, O., Kryvenkova, R. (2023). Tsyfrova transformatsiia publichnoho sektora v zabezpechenni rehionalnoho partnerstva [Digital transformation of the public sector in ensuring regional partnership]. *Aspekty publichnoho upravlinnia* [Public administration aspects], 11(3), 91–101. DOI: https://doi.org/10.15421/152340 [in Ukrainian].

8. Про засади державної регіональної політики : Закон України від 5 лютого 2015 року № 156-VIII. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19>. (2026, травень, 22).

Pro zasady derzhavnoi rehionalnoi polityky : Zakon Ukrainy vid 5 liutoho 2015 roku № 156-VIII [On the principles of state regional policy: Law of Ukraine of February 5, 2015 No. 156-VIII]. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/156-19>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

9. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій : Закон України від 9 липня 2022 року № 2389-IX. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2389-20>. (2026, травень, 22).

Pro vnesennia zmin do deiakykh zakonodavchykh aktiv Ukrainy shchodo zasad derzhavnoi rehionalnoi polityky ta polityky vidnovlennia rehioniv i terytorii : Zakon Ukrainy vid 9 lypnia 2022 roku № 2389-IX [On amendments to certain legislative acts of Ukraine regarding the principles of state regional policy and the policy of recovery of regions and territories: Law of Ukraine of July 9, 2022 No. 2389-IX]. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2389-20>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

10. Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад : Постанова Кабінету Міністрів України від 18 липня 2023 р. № 731. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/731-2023-п>. (2026, травень, 22).

Pro zatverdzhennia poriadkiv z pytan vidnovlennia ta rozvytku rehioniv i terytorialnykh hromad : Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 18 lypnia 2023 r. № 731 [On approval of procedures on issues of recovery and development of regions and territorial communities: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of July 18, 2023 No. 731]. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/731-2023-п>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

11. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки : Постанова Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п>. (2026, травень, 22).

Pro zatverdzhennia Derzhavnoi stratehii rehionalnoho rozvytku na 2021–2027 roky : Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 5 serpnia 2020 r. № 695 [On approval of the State Regional Development Strategy for 2021–2027: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of August 5, 2020 No. 695]. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-п>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

12. Ukraine Facility. Офіційний сайт. <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua/>. (2026, травень, 22).

Ukraine Facility. Ofitsiinyi sait [Ukraine Facility. Official website]. <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua/>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

13. DREAM. Офіційний сайт. <https://dream.gov.ua/ua>. (2026, травень, 22).

DREAM. Ofitsiinyi sait [DREAM. Official website]. <https://dream.gov.ua/ua>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

14. Як «DREAM» допомагає відбудовувати громади: основні інструменти. *Вікно відновлення*. <https://recovery.win/novyny/yak-dream-dopomagaye-vidbudovuvaty-gromady-osnovni-instrumenty>. (2026, травень, 22).

Yak «DREAM» dopomahaie vidbudovuvaty hromady: osnovni instrumenty [How DREAM helps rebuild communities: main tools]. *Vikno vidnovlennia* [Recovery Window]. <https://recovery.win/novyny/yak-dream-dopomagaye-vidbudovuvaty-gromady-osnovni-instrumenty>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

15. Добре багаторівневе врядування, регіональна політика, реформа РІМ та розвиток екосистеми DREAM. *Міністерство розвитку громад та територій України*. <https://mindev.gov.ua/news/dobre-bahatorivneve-vriaduvannia-rehionalna-polityka-reforma-pim-ta-rozvytok-ekosystemy-dream>.

Dobre bahatorivneve vriaduvannia, rehionalna polityka, reforma PIM ta rozvytok ekosystemy DREAM [Good multi-level governance, regional policy, PIM reform and development of the DREAM ecosystem]. *Ministerstvo rozvytku hromad ta terytorii Ukrainy* [Ministry of Communities and Territories of Ukraine]. <https://mindev.gov.ua/news/dobre-bahatorivneve-vriaduvannia-rehionalna-polityka-reforma-pim-ta-rozvytok-ekosystemy-dream>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

16. Про публічні закупівлі : Закон України від 25 грудня 2015 року № 922-VIII. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19>. (2026, травень, 22).

Pro publichni zakupivli : Zakon Ukrainy vid 25 hrudnia 2015 roku № 922-VIII [On public procurement: Law of Ukraine of December 25, 2015 No. 922-VIII]. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19>. (2026, May, 22). [in Ukrainian].

17. Oliychenko, I., Ditkovska, M., Klochko, A. (2024). Digital Transformation of Public Authorities in Wartime: The Case of Ukraine. *Journal of Information Policy*, 14, 686–746. DOI: https://doi.org/10.5325/jinfopoli.14.2024.0020

18. Ingram, G., Vora, P. (2024). *Ukraine: Digital Resilience in a Time of War*. Brookings Institution. <https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2024/01/Digital-resilience-in-a-time-of-war-Final.pdf>. (2026, May, 22).